

*Desafios e Oportunidades do
Setor de Petróleo e Gás Natural na
próxima década*

Roberto Gonçalves

Gerente Executivo da Engenharia da Petrobras

8º Encontro Nacional do Prominp

23 de Novembro – São Luis, MA

Aviso

Estas apresentações podem conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia sobre condições futuras da economia, além do setor de atuação, do desempenho e dos resultados financeiros da Companhia, dentre outros. Os termos “antecipa”, “acredita”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “projeta”, “objetiva”, “deverá”, bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia e, conseqüentemente, não são garantias de resultados futuros da Companhia. Portanto, os resultados futuros das operações da Companhia podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas. A Companhia não se obriga a atualizar as apresentações e previsões à luz de novas informações ou de seus desdobramentos futuros. Os valores informados para 2011 em diante são estimativas ou metas.



Agenda

METAS DE CRESCIMENTO DO NEGÓCIO – PETROBRAS 2020

PLANO DE INVESTIMENTOS E PRINCIPAIS PROJETOS

DESAFIOS PARA ATENDIMENTO DA DEMANDA

CONSIDERAÇÕES

UM PROBLEMA: PRODUTIVIDADE

PONTOS PARA REFLEXÃO

METAS DE CRESCIMENTO DO NEGÓCIO – PETROBRAS 2020

PLANO DE INVESTIMENTOS E PRINCIPAIS PROJETOS

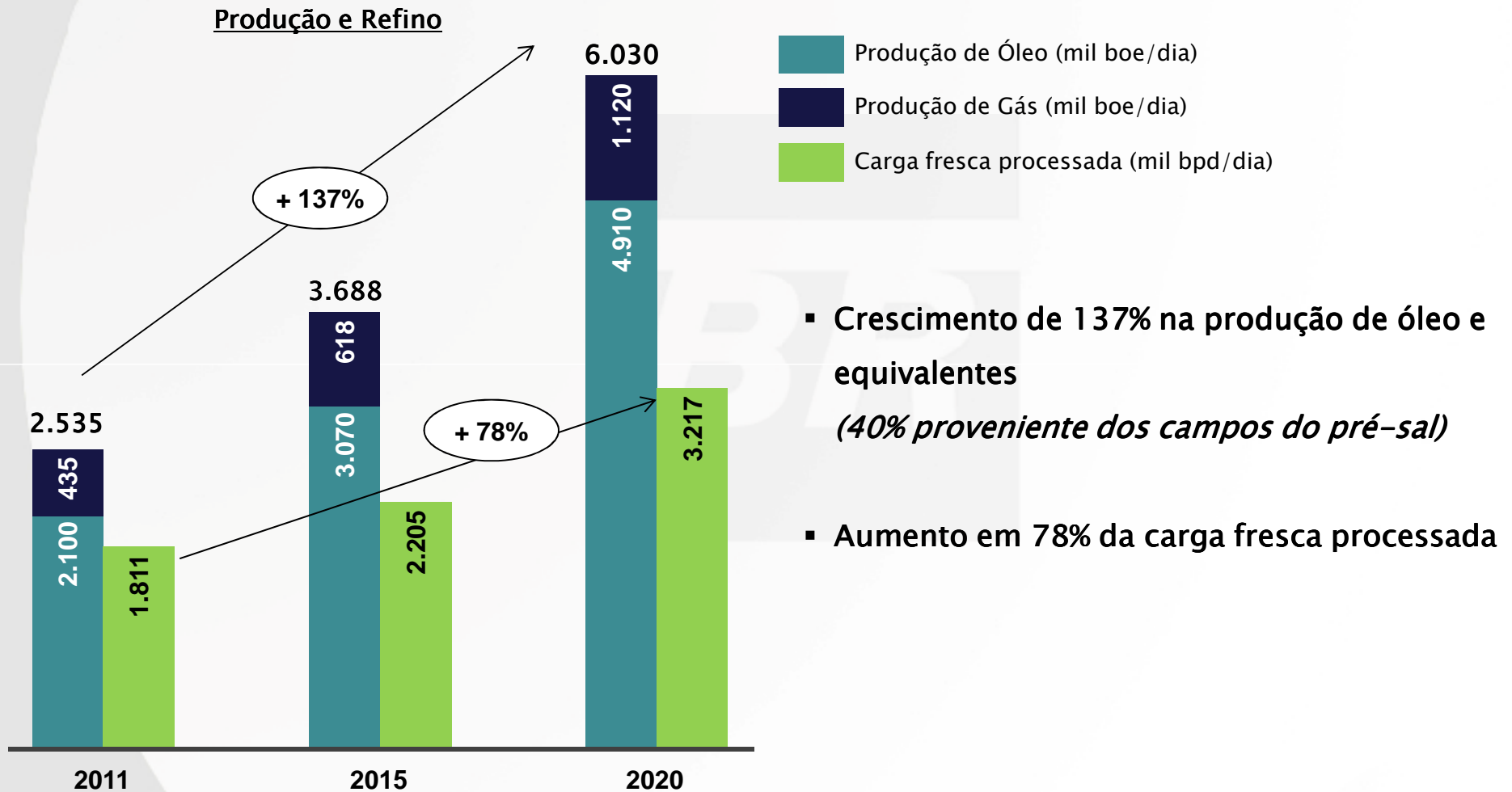
DESAFIOS PARA ATENDIMENTO DA DEMANDA

CONSIDERAÇÕES

UM PROBLEMA: PRODUTIVIDADE

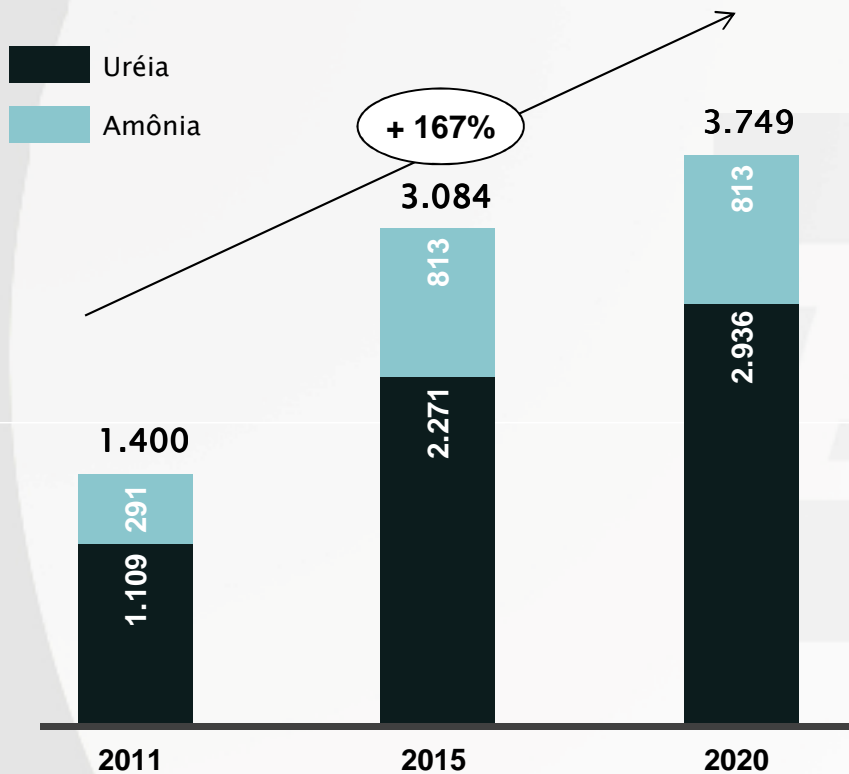
PONTOS PARA REFLEXÃO

Metas de Produção e Refino da Petrobras até 2020

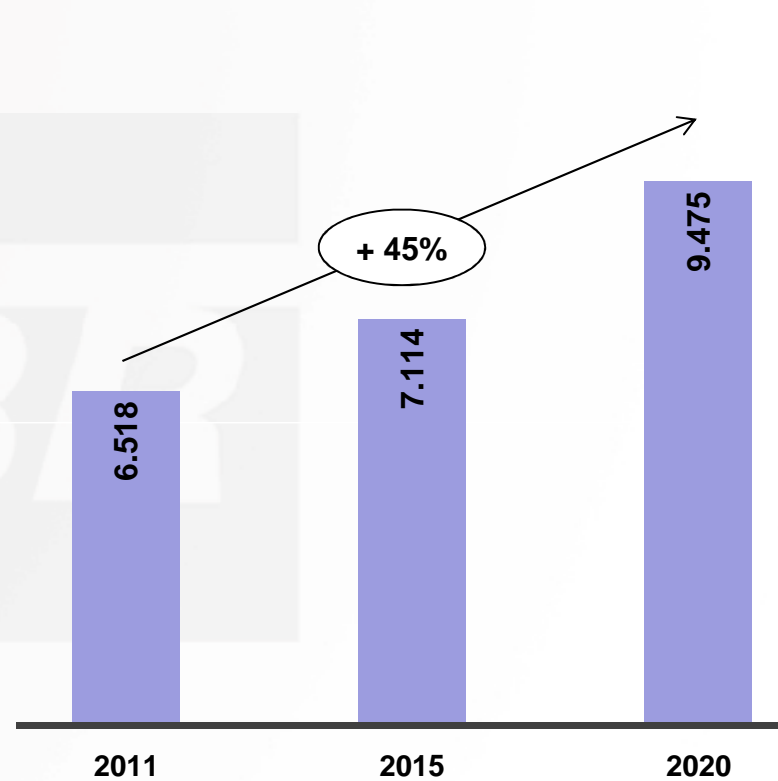


Metas de Produção de Fertilizantes e Capacidade Instalada de Geração até 2020

Produção de Fertilizantes (mil ton / ano)



Capacidade Instalada de Geração (milhões m3 / d)



- **Autossuficiência** no consumo de **amônia** a partir de 2015
- **Redução** de 53% para 22% das **importações de uréia**, em 2020

Agenda

METAS DE CRESCIMENTO DO NEGÓCIO – PETROBRAS 2020

PLANO DE INVESTIMENTOS E PRINCIPAIS PROJETOS

DESAFIOS PARA ATENDIMENTO DA DEMANDA

CONSIDERAÇÕES

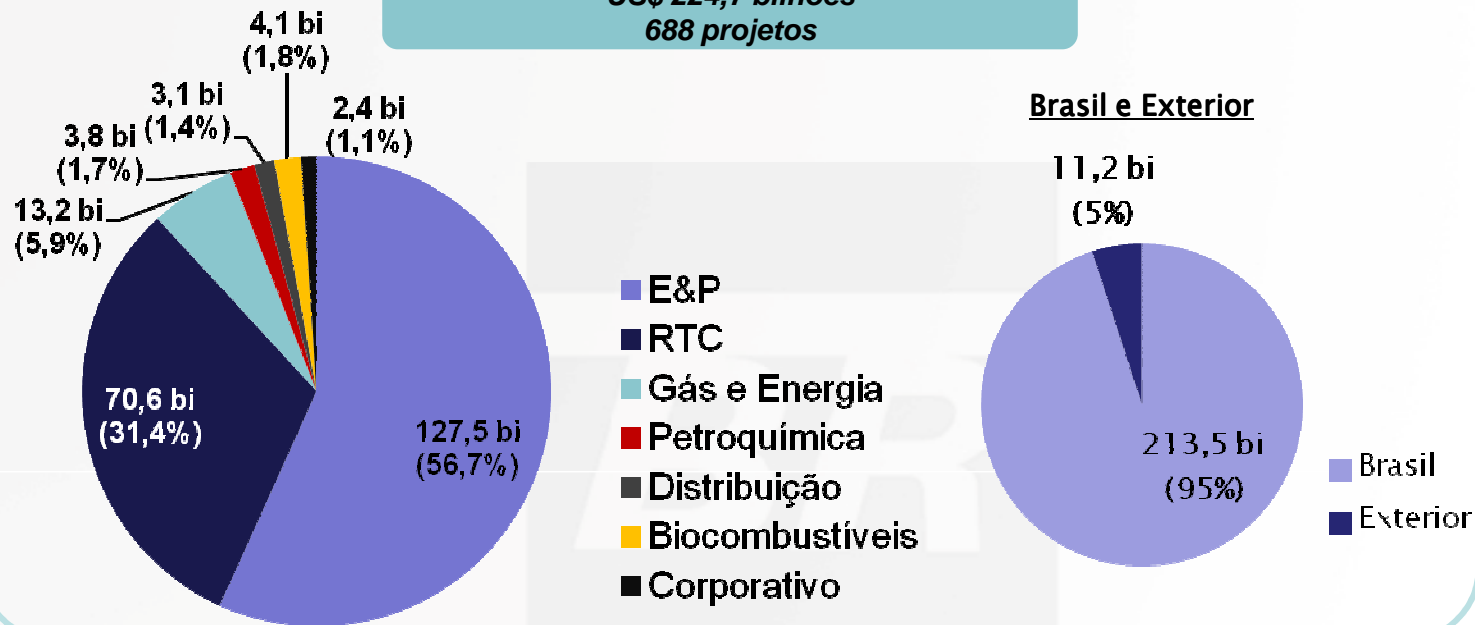
UM PROBLEMA: PRODUTIVIDADE

PONTOS PARA REFLEXÃO

Plano de Negócios da Petrobras 2011-2015

PN 2011-2015

US\$ 224,7 bilhões
688 projetos



Principais investimentos

E&P

(Exploração e Produção)

- 50 plataformas (FPSO e SS)
- 50 sondas de perfuração LDA acima de 2000 m (28 a construir no Brasil)
- 281 barcos de apoio e especiais
- 6 jaquetas e TLWP

RTC

(Refino, Transporte e Comercialização)

- 4 novas refinarias (Renest, Premium I, Premium II e Comperj)
- Petroquímica Suape
- Melhoria da qualidade da gasolina e diesel nas refinarias existentes

Gás e Energia

- 3 plantas de fertilizantes (UFN III, IV e V)
- Terminal Regaseificação da Bahia
- UTE Baixada Fluminense
- UPGN Cabiúnas
- Ampliação Fafen-SE



Agenda

METAS DE CRESCIMENTO DO NEGÓCIO – PETROBRAS 2020

PLANO DE INVESTIMENTOS E PRINCIPAIS PROJETOS

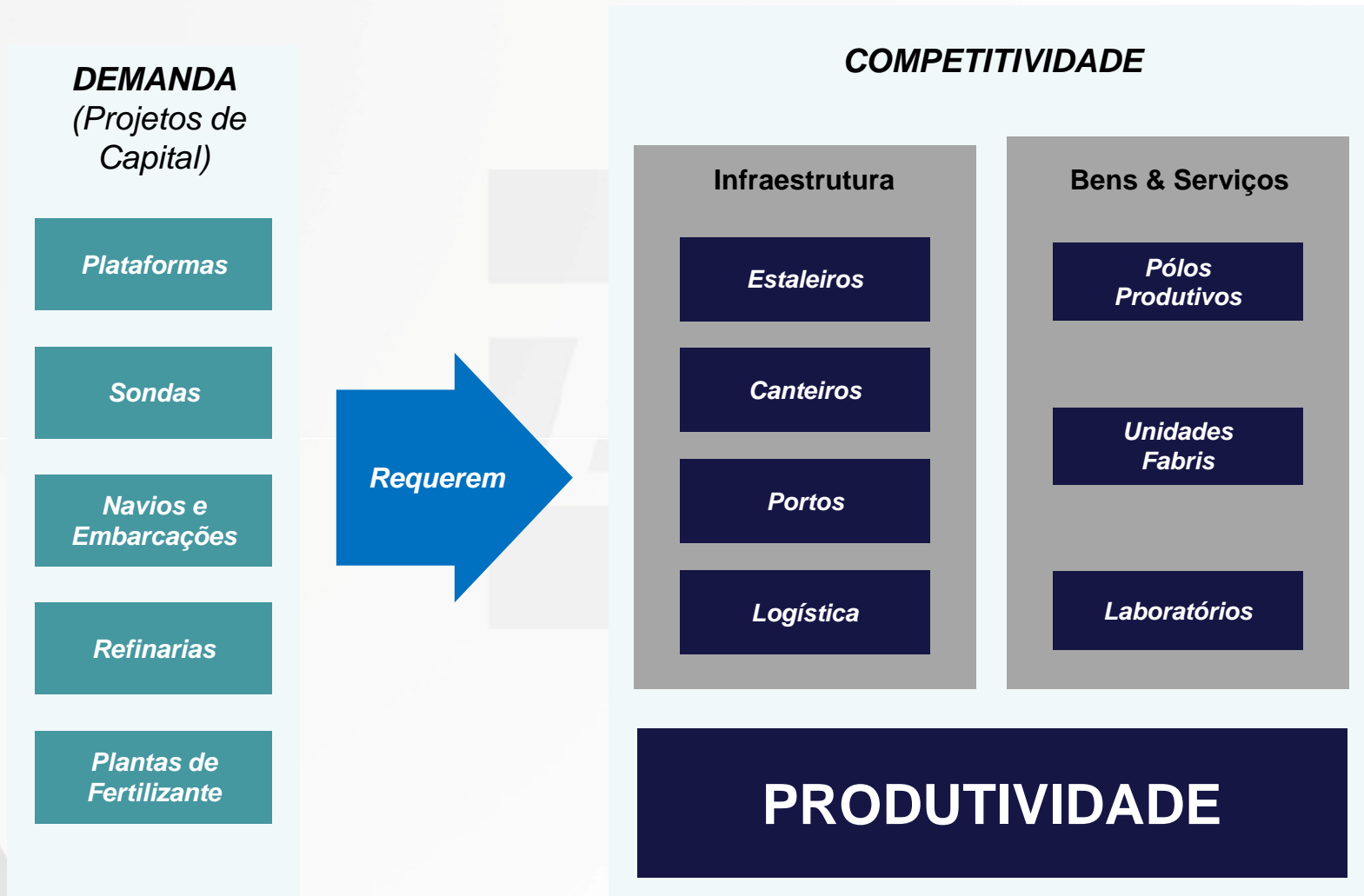
DESAFIOS PARA ATENDIMENTO DA DEMANDA

CONSIDERAÇÕES

UM PROBLEMA: PRODUTIVIDADE

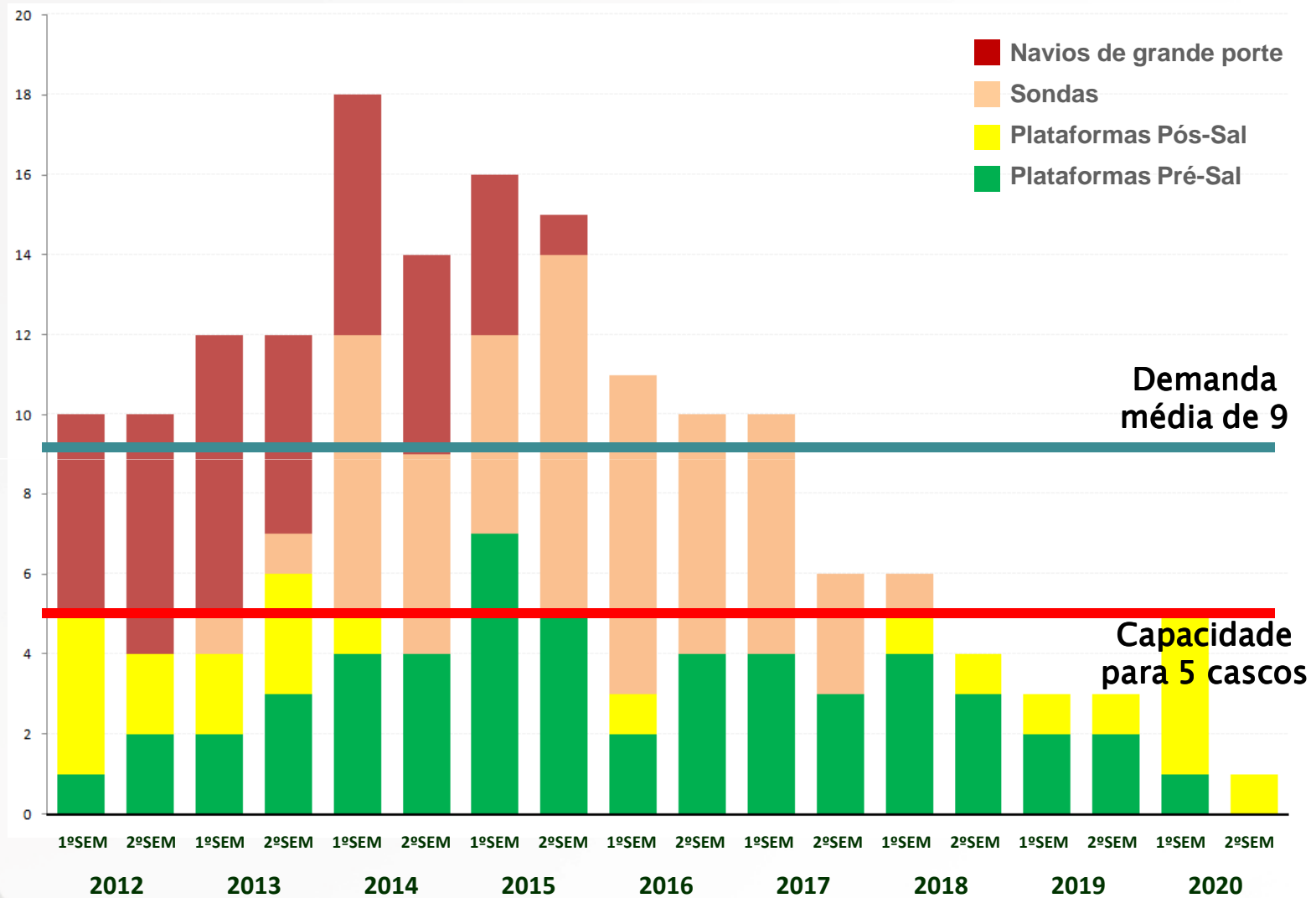
PONTOS PARA REFLEXÃO

Desafios para atendimento da demanda



Recursos críticos de Infra-Estrutura

Quantidade de cascos ocupando diques



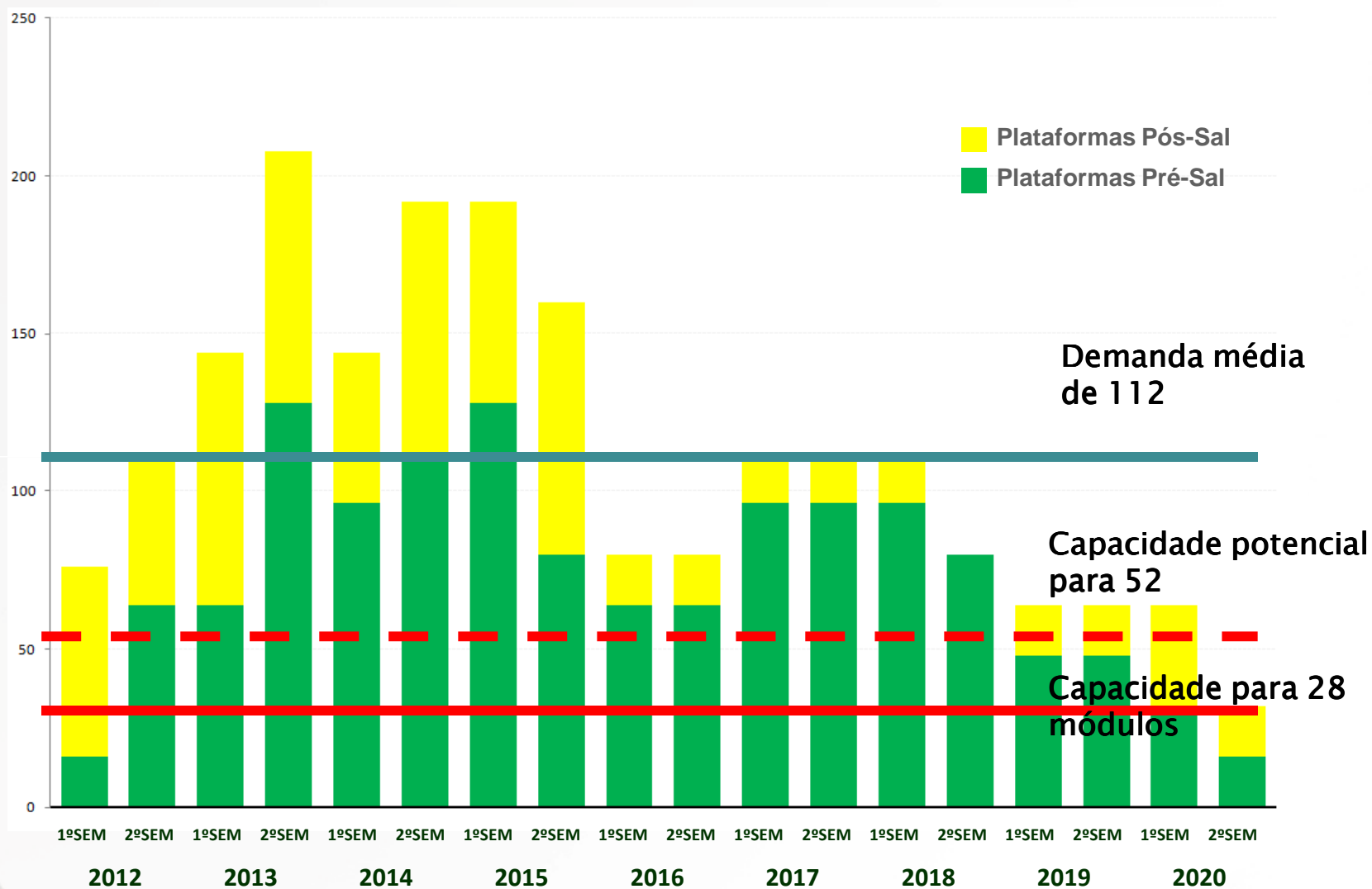
Plano Estratégico 2020

Fonte: PROMINP



Recursos críticos de Infra-Estrutura

Quantidade de módulos em construção



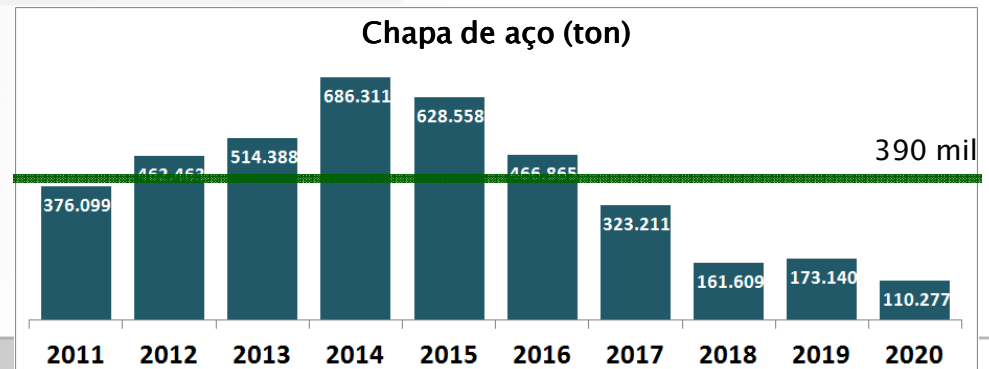
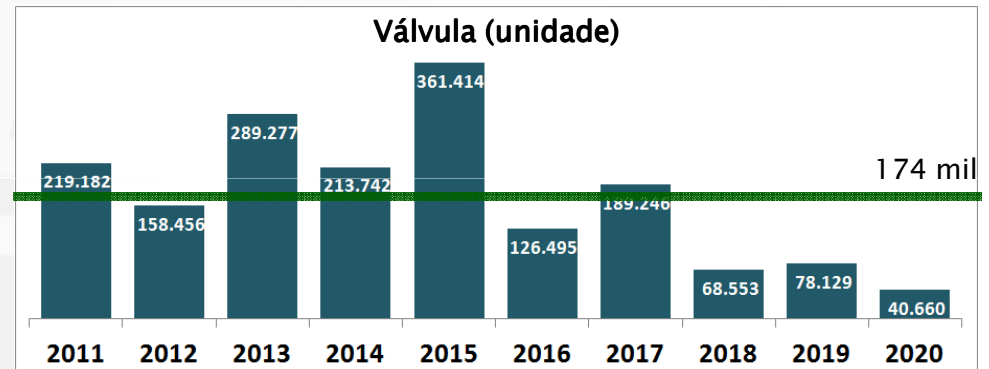
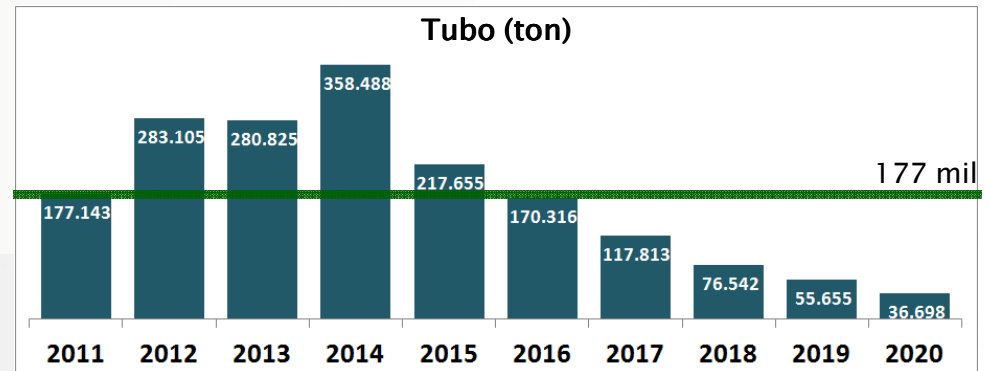
Plano Estratégico 2020

Fonte: PROMINP



Demandas de recursos críticos

	Equipamento	Demanda 2011-2020
Subsea	Tubo	1.774 mil ton
	Válvula	1.745 mil un
	Linha Flexível	22.080 km
	Umbilical	6.900 km
	Cabeça Poço Subm.	1.735 un
	Árvore Natal Molhada	1.725 un
	Chapa de Aço	3.881 mil ton
Caldeiraria	Motor Elétrico	25.101 un
	Bomba	40.371 un
	Guindaste	301 un
	Compressor	8.076 un
	Gerador	1.759 un
	Filtro	24.695 un
	Vaso	5.597 un
	Trocador de Calor	7.151 un
	Air Cooler	1.499 un
	Torre	763 un



Fonte: PROMINP

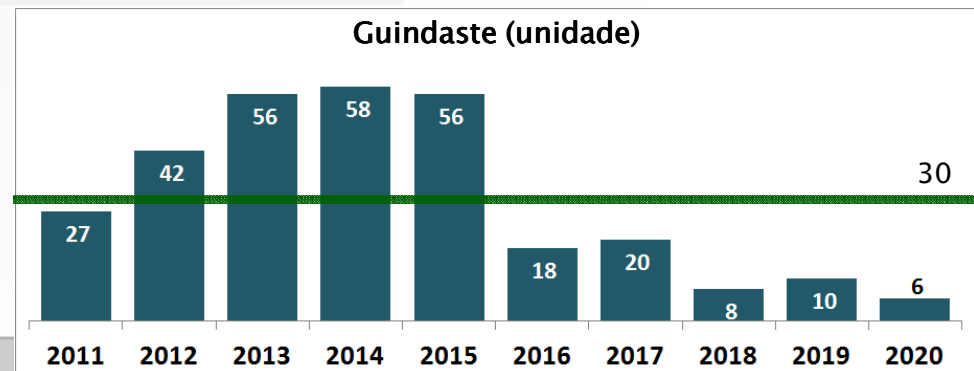
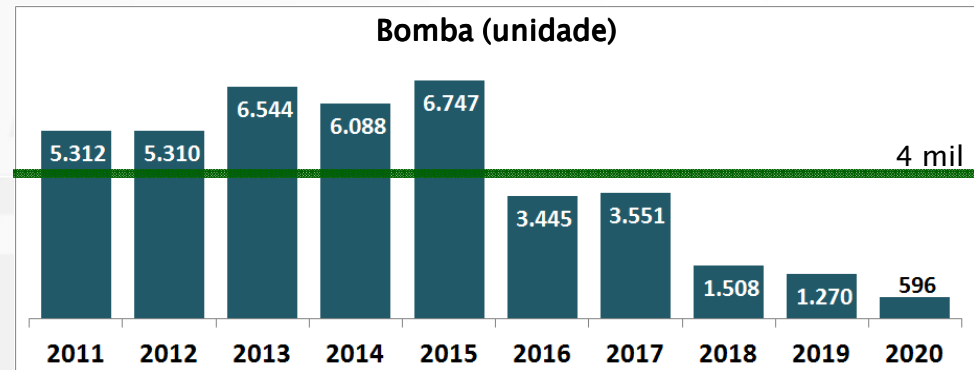
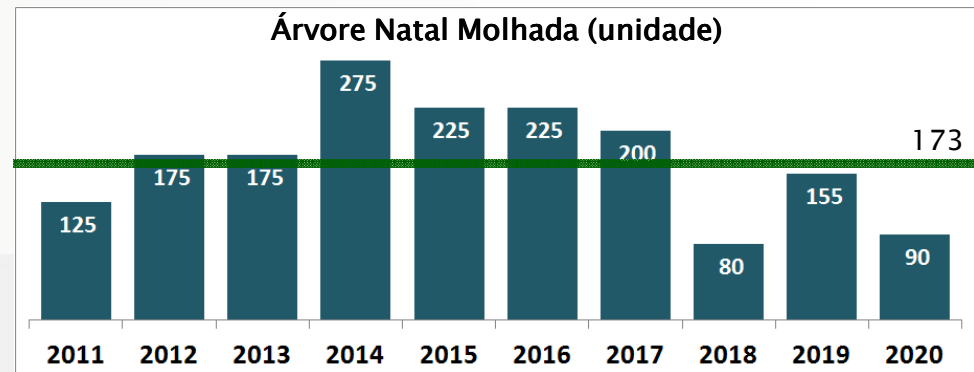
Demanda média 2011-2020

Plano Estratégico 2020



Demandas de recursos críticos

	Equipamento	Demanda 2011-2020
Subsea	Tubo	1.774 mil ton
	Válvula	1.745 mil un
	Linha Flexível	22.080 km
	Umbilical	6.900 km
	Cabeça Poço Subm.	1.735 un
	Árvore Natal Molhada	1.725 un
	Chapa de Aço	3.881 mil ton
	Motor Elétrico	25.101 un
	Bomba	40.371 un
	Guindaste	301 un
Caldeiraria	Compressor	8.076 un
	Gerador	1.759 un
	Filtro	24.695 un
	Vaso	5.597 un
	Trocador de Calor	7.151 un
	Air Cooler	1.499 un
	Torre	763 un



Fonte: PROMINP

Demanda média 2011-2020

Plano Estratégico 2020



Agenda

METAS DE CRESCIMENTO DO NEGÓCIO – PETROBRAS 2020

PLANO DE INVESTIMENTOS E PRINCIPAIS PROJETOS

DESAFIOS PARA ATENDIMENTO DA DEMANDA

CONSIDERAÇÕES

UM PROBLEMA: PRODUTIVIDADE

PONTOS PARA REFLEXÃO

Considerações

Problemas no **cumprimento dos prazos**

Concorrência da indústria de P&G com outros segmentos por **recursos críticos** (*o país está crescendo*)

Elevado número de **novos entrantes** no setor P&G (*capacitação e seleção natural*)

Necessidade de **aumento de produtividade e melhoria de planejamento** (*autoconcorrência*)

Grande demanda de bens & serviços gera inúmeras **oportunidades e desafios** para o País (*visão de longo prazo*)

Atendimento do **mercado interno x mercado internacional** (*perenização*)

Projeto Executivo e Básico – Ainda em busca do “**modelo**”

Agenda

METAS DE CRESCIMENTO DO NEGÓCIO – PETROBRAS 2020

PLANO DE INVESTIMENTOS E PRINCIPAIS PROJETOS

DESAFIOS PARA ATENDIMENTO DA DEMANDA

CONSIDERAÇÕES

UM PROBLEMA: PRODUTIVIDADE

PONTOS PARA REFLEXÃO

Pontos para Reflexão

Estamos confortáveis com as ações que temos tomado em relação à:

Melhoria da **produtividade**?

Atendimento aos **prazos** pactuados?

Ações de **capacitação** de nossa força de trabalho em comparação com nossa **necessidade**?